

## 8 Kompetenzentwicklung für erfolgreiche Führungskräfte

### Hintergrund

Führungskräfteentwicklung ist für viele Unternehmen ein wichtiges Thema – insbesondere in Zeiten des Fachkräftemangels und der Nachfolgesuche. Neben der fachlichen Expertise müssen Führungskräfte vor allem in der Lage sein, ein Team zu leiten bzw. ein Unternehmen zu führen. Diese Aufgabe erfordert ein hohes Maß an Verantwortungsbewusstsein sowie eine Vielzahl weiterer Kenntnisse, Fähigkeiten und Eigenschaften. In dem Seminar werden die 6 Kernkompetenzen einer erfolgreichen Führungskraft vorgestellt und Wege zur Stärkung der Kompetenzen erarbeitet. Nach dem Seminar können die Teilnehmenden eine Erweiterung des Führungsfachwissens, Erhöhung der Mitarbeiterzufriedenheit sowie Stärkung der eigenen Führungsposition erwarten.

### Inhalte

1. Vorbild sein und Vertrauen aufbauen
  - Merkmale authentischer Führungskräfte
  - Bedeutung von Werten für die Unternehmenskultur
  - Mitarbeiterbeziehungen aufbauen und gestalten
  - Verschiedene Führungsstile
2. Ziele vereinbaren und Erfolge messen
  - Zielvereinbarungen als Führungsinstrument
  - Zielfindung und Zielkontrolle
  - Formulieren von anspruchsvollen und realistischen Zielen
3. Lernfähigkeit fordern und fördern
  - Eigeninitiative und Selbstständigkeit fördern
  - Stärken erkennen und ausbauen
  - Entwicklungsmöglichkeiten und Perspektiven aufzeigen
4. Fair und wirksam kommunizieren
  - Grundsätze der Kommunikation
  - Besprechungen zielorientiert und effektiv führen
  - Konstruktives Feedback geben
5. Ergebnisorientierung und Umsetzungsstärke
  - Ergebnisorientiert handeln und führen
  - Kennzahlen für den Erfolg entwickeln
  - Entscheidungen konsequent umsetzen
6. Unternehmerisches Denken und Handeln
  - Erfolgsfaktoren unternehmerischen Handelns
  - Unternehmensziele definieren und kommunizieren
  - Implementierung eines kontinuierlichen Verbesserungs- und Innovationsprozesses

**Zielgruppe:** Das Seminar richtet sich an Mitarbeiter\*innen, die eine Führungsposition innehaben und neue Impulse setzen möchten, die eine Führungsposition kürzlich übernommen haben oder in Zukunft übernehmen möchten sowie an Geschäftsführer\*innen.

**Termin:** 26. und 27.11 2018 (2-Tages-Seminar)

**Ort:** Cottbus

**Teilnahmegebühr:** Der Workshop findet im Rahmen des ESF-Projektes WEGE statt und ist für teilnahmeberechtigte Unternehmen kostenfrei.

**Anmeldung:** per Antwortfax  
oder per E-Mail: [kroener@ms-mk.eu](mailto:kroener@ms-mk.eu)

Für Rückfragen steht Ihnen Frau Kröner und Frau Eichhorn zur Verfügung.  
Tel. 03562 6986961 oder per Email [kroener@ms-mk.eu](mailto:kroener@ms-mk.eu)

Das Projekt WEGE wird im Rahmen der Initiative „Fachkräfte sichern: weiter bilden und Gleichstellung fördern“ durch das Bundesministerium für Arbeit und Soziales und den Europäischen Sozialfonds gefördert.